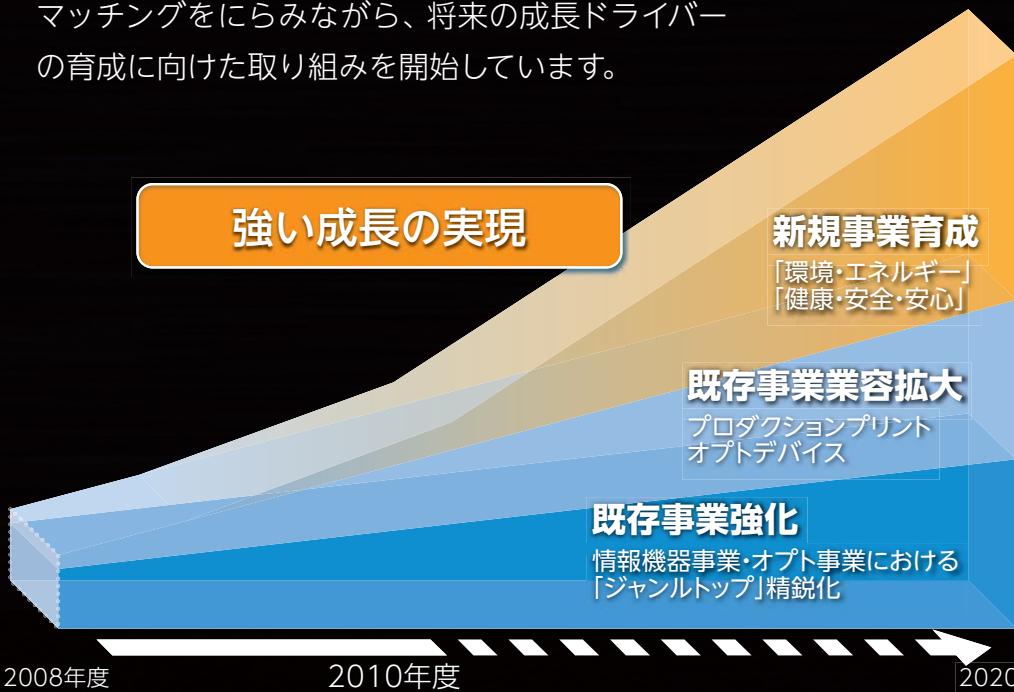


# 強い成長の実現

—コア技術で優位性を発揮できる分野で事業を推進します—

当社の目指す「足腰のしっかりした、力強く成長し続ける企業」「世の中に支持され、必要とされる企業」へ進化するには、企業体質の改革を実行し、業務のイノベーションやビジネスモデルを進化させると同時に、いつの時代も高い収益をあげられる事業の柱を持つことが重要です。

このため、当社は3つの段階を踏まえた成長戦略を推進しています。そこでは、まず現在市場でトップか、それに準じる地位にある強い既存事業を強化し、加えて、当社のコア技術・市場などを活用し、業容拡大を図っていきます。さらにその先の新事業についても、社会的なニーズとのマッチングをにらみながら、将来の成長ドライバーの育成に向けた取り組みを開始しています。



## 既存事業強化

従来より収益ドライバーとして、成長が見込まれる特定の事業領域や市場に経営資源を集中し、トップポジションを確保する「ジャンルトップ」戦略を推進していますがこの戦略をさらに強化します。具体的には、オフィス用のカラーMFP(コピー、プリンター、スキャナ、ファックスなど多彩な機能を有する複合機)について商品競争力強化やサービス体制強化などに取り組み、現在の優位なポジションをさらに強固にします。また、新興国での需要拡大が著しいデジタル家電向けに、ハードディスク駆動装置(HDD)用ガラス基板やVA-TACフィルム(視野角拡大フィルム)の生産能力拡大を図るなど、積極的な投資を進めています。



「bizhub (ビズハブ) C360J」

## 既存事業業容拡大

既存事業の強化に続く成長戦略として、当社が強みを持つ分野でコア技術を活かし、「既存事業の業容拡大」を目指していきます。具体的には、成長の見込まれる商業印刷分野において新製品「bizhub PRESS（ bizhub プレス）」シリーズを新たに投入し、デジタルの特性を活かしつつ、オフセット印刷並みの高品質プリントによって、現在の商業印刷分野で主力のオフセット印刷の更新需要を取り込みます。また、光学技術を活用してLED照明分野への参入を果たし、デジタル家電以外の新領域に進出します。



【 bizhub PRESS C8000】

## 新規事業育成

強い成長を持続させるためには、「次の時代をつくる新たな事業」を創り上げることが重要です。当社は、社会的なニーズがますます高まる「環境・エネルギー分野」で自社の技術的な強みを活かした事業を複数立ち上げていきます。

その一つは、米国のゼネラルエレクトリック社と提携して進めている有機EL照明事業です。有機EL照明は、面発光で、薄型化・軽量化が容易であり形状の自由度が高く、自然光に近い光を発するなどの特徴を持ち、LED照明と並ぶ次世代照明と期待されています。現在、パイロットプラントを建設中で、今年度中に商業化を目指しています。

もう一つは、有機薄膜太陽電池です。有機薄膜太陽電池は大幅な発電コスト低減の可能性があると期待されており、当社の材料・光学・塗布生産技術を活かせる事業分野です。モバイル

機器から建築物の窓や屋根、ソーラーパークまで幅広い用途展開が期待されます。今年3月に米国のコナルカ社と事業化に向け資本・業務提携しました。

### 有機EL照明

有機EL照明光源

たとえば…

薄い・曲げられる・面発光を活かし、光る壁・柱・家具など、新しい空間デザインが実現できます。

### 有機薄膜太陽電池

たとえば…

軽量でデザインの自由度が高く、窓や屋根への活用など用途の広がりが期待できます。

有機薄膜太陽電池  
(サンプル製品・コナルカ社製)