

## 新領域の開拓

## 世界の多様な知見を結集し 革新的なビジネスを創出

## 背景

### ビジネスモデルの転換を進めるべく、 顧客視点で新事業を生み出す専門組織を設立

当社事業を取り巻く環境が激変するなか、将来にわたって成長を続けていくためには、従来のプロダクト志向から脱却し、お客様のビジネスに入り込んで新たな価値を提供するソリューション型の事業へと主軸を移していく必要があります。こうした認識のもと、2014年度に新事業創出の専門組織として設立したのがビジネスイノベーションセンター( BIC )です。

## 今後の取り組み

### 各分野の優れた経験を持つ人財をトップに据え、 世界5極体制で、地域特性に応じた事業開発を展開

BICは北米、欧州、アジア・パシフィック、中国、日本の世界5極体制で運営され、各地域の大学やベンチャーキャピタルなどの研究機関と連携し、市場の変化を見据えた新たなビジネスモデルやソリューションを形づくっていきます。各拠点のトップには社外から優秀な人財を招聘し、地域ごとの市場特性に応じたプロジェクトを、常時20以上推進しています。

地域	コメント	プロフィール
北米	<p>“シリコンバレーの文化をコニカミノルタに融合し、今後、より良い軌道に進めるよう革新を加速していきます。” Ekta Sahasi (US)</p>	 eBay社で研究開発・イノベーション部門のシニアマネージャー、PayPal社で研究開発・イノベーション部門でディレクターを歴任するなど、EC分野における新ビジネスの立ち上げに豊富な経験を持つ。
欧州	<p>“お客様とともに、お客様のビジネスを前進させる製品やサービスを創造すること、それが私たちの目標であり、価値だと考えています。” Dennis Curry(EU)</p>	 NATOのCTOや、Hewlett-Packard社傘下のEDS (Electronic Data Systems)社で顧客戦略のディレクターを歴任するなど、イノベーション部門の立ち上げに豊富な経験を持つ。
アジア・ パシフィック	<p>“ビジネスイノベーションに重要な、アイディアを実行可能なプランに落とし込み、継続的に利益を出せるソリューションを広く揃えていきます。” Rachel Goh (AP)</p>	 Hewlett-Packard社傘下のEDS (Electronic Data Systems)社でアプリケーション事業のディレクター、シンガポールのSingtel社の子会社NCS社でビジネス向けアプリケーション事業の副責任者を歴任するなど、ITソリューション分野における起業家として、各社でリーダー的な役割を果たす。
中国	<p>“イノベーションとは、何もないところから価値を生み出すプロセスです。私たちはお客様のニーズを掘り起こし、パートナーと連携してイノベーションを加速させていきます。” Yongjun Chen(CN)</p>	 Shanghai Galileo Navigation Industry社のセールス&マーケティング部ディレクターとして、戦略立案から製品のロードマップ策定、新事業の立ち上げを経験。光エレクトロニクスやオートメーション、新エネルギーなど今後の成長が期待される産業分野に精通。
日本	<p>“コニカミノルタというブランドを再構築するような新規事業を創出する、そんな企業内起業家でありたいと考えています。” 波木井 卓(JP)</p>	 JOLLYROGER社やTRICORN社を立ち上げたほか、旧プライスウォーターハウスコンサルティング社でSCM(サプライチェーンマネジメント)チームのディレクターを歴任するなど、ITビジネスのスタートアップやネット起業で豊富な経験を持つ。