

# 強い成長の実現に向けた“ACTION” ～成長軌道への転換～

## 既存事業の売上伸長・業容拡大

### オフィス用MFP分野での着実な成長

#### 重点施策

- 新製品による拡販(カラー、モノクロとも)
- OPS<sup>\*1</sup>アプローチの強化
- パーティカルマーケティングの強化
- 新興国への専用モデル投入

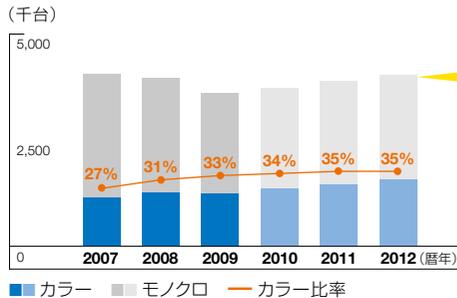
当社グループではジャンルトップ戦略<sup>\*2</sup>を掲げ、カラー化に注力し、日米欧を中心に展開しています。現在、欧米のカラーMFP市場では、トップグループに位置し、また、成長市場であり、当社が従来から強い基盤を持つ中国において、トップシェアを堅持しています。さらにジャンルトップ戦略を精緻化させ、オフィスMFP領域での着実な成長を果たしていきます。

<sup>\*1</sup> OPS: Optimized Print Services

MFPやプリンターなどのオフィスのプリンティング環境におけるコスト最適化、生産性向上を図るソリューション。

<sup>\*2</sup> ジャンルトップ戦略: 強みが発揮できる特定の分野に経営資源を集中することで、トップグループのポジションを獲得し、複数のジャンルで優位なポジションを積み上げていく戦略。

#### オフィスA3 MFP市場規模予測(当社予測)



日米欧などの先進国においてオフィス用MFPのカラー化は今後も進展していくと予想しています



オフィス用カラーMFP「bizhub C652」

### プロダクションプリント事業の業容拡大

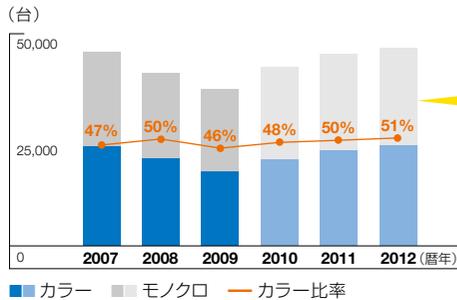
#### 重点施策

- 新製品による商品ラインアップの拡充を図り商業印刷分野へ業容拡大
- カラーの既存ラインアップ刷新による競争力強化
- 印刷分野で培ったノウハウの活用によるマーケティング機能強化

トップポジションを獲得しているライトプロダクションで培った技術やノウハウと商業印刷業界の要求レベルに応える高画質を強みとしてミッド・ヘビー領域へ業容拡大を図ります。

#### プロダクションプリント市場規模予測(当社予測)

(日・米・西欧市場、カット紙のみ/メーカー出荷ベース)



商業印刷分野は市場全体として成長している中、特に当社の得意とするカラーの領域での伸長が期待できます



カラープロダクションプリント機「bizhub PRESS C8000」

### コニカミノルタの重合法トナー — 高画質と環境性能の両立 —

当社グループは乳化重合法によるトナーの製造の研究開発に早くから取り組み、2000年に初代の重合法トナーを製造開始して以来、改良を重ね、2010年には第3世代となる「デジタルトナーHD+」を開発しました。当トナーは、高画質・高精細出力を実現しつつ、優れた環境性能を兼ね備えており、特に商業印刷では競争優位性が発揮できます。

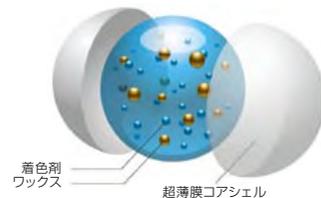
#### 環境性能の優位性

- (1) 低温定着性能による使用時の省エネ・省資源に貢献
- (2) 製造時のエネルギーを抑えることで製造時の炭酸ガス排出量を粉砕法と比較し、35%削減
- (3) 植物由来成分を9%採用し、カーボンニュートラルの観点から廃棄焼却時に発生する炭酸ガスを削減

#### 高画質・高精細の実現

- (1) 超薄膜コアシェル構造の実現により耐熱保管性と低温定着性の両立を実現
- (2) 印刷物により近いオフセットライクな光沢質感と多様な紙種と調和する光沢質感を実現
- (3) 薄紙から厚紙まで幅広い紙種対応力を実現

#### コニカミノルタの重合法トナーのコアシェル構造 (図は「デジタルトナーHD+」)



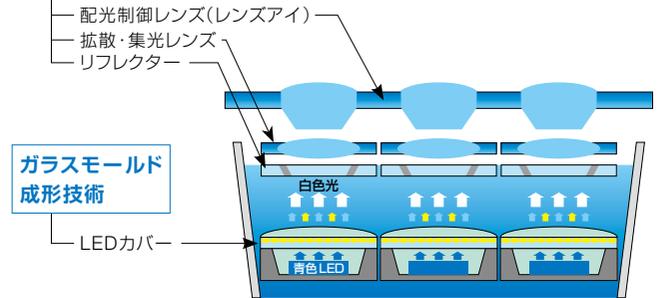
<sup>\*1</sup> 「デジタルトナー」「デジタルトナーHD」「デジタルトナーHD+」は、コニカミノルタの重合法トナーの商品名です。

## LED照明部材事業への参入

LEDは次世代照明として注目されています。LEDモジュール単品で、大光量(ハイパワー)かつ長寿命である事が求められてくると、熱に対する対策が必要となります。ガラス素材は熱で劣化しにくく、当社はこの分野で、得意とするガラスモールド、プラスチック成形技術を活用し、LED近傍の部材(封止・レンズなど)を提供していきます。

### LED照明の構造

#### ガラスモールド/プラスチック成形技術



## インクジェット事業の業容拡大

インクジェットプリンターの活用範囲は、狭義のプリントにとどまらず、ものづくりへの応用など、非常に多様な応用分野への展開が可能です。当社はピエゾDOD方式による独自の技術で、多様なメディア(紙・フィルム・布・金属などの基材)に対応する高性能プリンタヘッドや多機能インク、テキスタイルプリンターなどの販売を行っています。商業印刷分野を中心にインクジェット技術の導入が進む中、産業用プリンター分野へ業容を拡大していきます。



## 新規事業展開の加速

### 有機EL照明事業

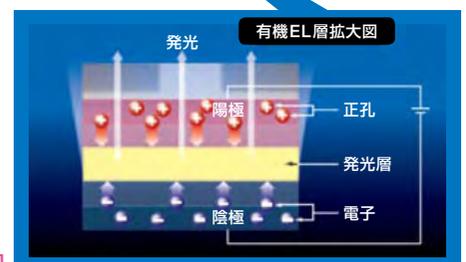
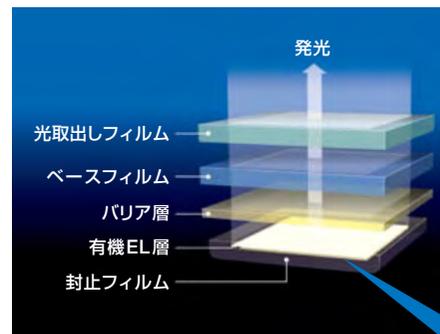
#### 当社の 優位技術

- 材料合成技術(青色リン光材料)
- 薄膜コーティング技術  
(ロール・ツー・ロール塗布方式)

「薄く、軽く、フレキシブルなフィルム光源」の優位性を活かし、「環境・エネルギー分野」の新規事業としての基盤を確立していきます。

#### 有機EL照明の特徴

- 環境負荷が少ない
- 薄い・曲げられる
- 面で照らす
- 熱が出にくい



有機EL照明光源の構造図